

연구보고서 2024-001

ISBN 979-11-986662-0-8

DAEJEON PUBLIC HEALTH POLICY INSTITUTE

대전광역시 공공보건의료 연계·협력 방안 연구

2024. 2.

I	— 들어가며	02
II	— 연구방법	03
III	— 연구결과	04
	1. 공공보건의료기관 간 연계 실태 분석	
	2. 대전 공공보건의료기관 네트워크 분석	
	3. 대전 공공보건의료기관 간 협력사업 수요조사 결과	
IV	— 나가며	14
●	— 참고문헌	15

I

연구진

주관연구기관명 대전광역시 공공보건의료지원단

연구책임자 안순기 단장

연구진 보건정책연구팀 책임연구원 차선화
 의료정책연구팀 주임연구원 김유진
 의료정책연구팀 책임연구원 송예원
 연구사업기획팀 주임연구원 권상일
 보건정책연구팀 연구원 안은지
 의료정책연구팀 연구원 윤두경
 연구사업기획팀 연구원 성근홍

발행처 대전광역시 공공보건의료지원단
 발행일 2024년 2월
 편집인 보건정책연구팀 책임연구원 차선화
 의료정책연구팀 주임연구원 김유진
 인쇄처 (주)이문기업

대전광역시 공공보건의료 연계·협력 방안 연구

대전광역시 공공보건의료지원단

I 들어가며

건강의 사회적 모형에 따르면 건강은 유전, 나이, 성별, 보건의료시스템의 영향을 받을 뿐만 아니라 사회연결망, 교육, 노동환경, 소득, 실업, 주거, 환경 등 다양한 결정요인에 의해 영향을 받는다 (Dahlgren&Whitehead, 1991; 손정인, 2022). 국민의 건강권을 보장하기 위해서는 보건의료, 사회복지, 사회정책 등 다양한 분야의 사회적 대응이 필요하다 (Dahlgren&Whitehead, 2021).

그 중 보건의료 분야는 국민의 건강권 보장을 위한 가장 핵심적인 영역이다. 질병의 예방, 치료, 재활, 관리를 위한 의료기관, 보건기관, 보건의료 지원조직 등 다양한 기관의 연속적이고 통합적인 접근이 필요한 만큼 보건의료 분야에서의 연계와 협력, 거버넌스 구축이 매우 중요하다.

정부에서는 보건의료 분야의 연계·협력을 강화하고자 2000년대 초반부터 공공보건의료 확충 종합대책(2005), 제1차 공공보건의료 기본계획(2016), 공공보건의료 발전 종합대책(2018), 믿고 이용할 수 있는 지역의료 강화 대책(2019), 공공의료체계 강화 방안(2020), 제2차 공공보건의료 기본계획(2021) 등을 발표하였다. 구체적인 연계·협력 사업으로는 권역-지역-기초 공공보건의료 협력체계 구축, 책임의료기관의 협력체계 구축 전담 조직 및 예산지원 등이 있다. 보건의료 거버넌스 구축을 위해 2021년부터 시도 공공보건의료위원회를 운영하고 있으며 연계·협력의 구심점 역할을 할 수 있도록 시도별로 공공보건의료지원단을 설치 및 운영하고 있다.

보건의료 분야 연계·협력의 대표사업으로 퇴원환자 지역사회 연계사업이 권역 책임의료기관 및 지역 책임의료기관 중심으로 운영되고 있다. 해당 사업은 2019년

시작하여 급성기 환자가 퇴원 이후 지역사회에서 연속적 의료/돌봄 서비스를 받을 수 있도록 의료기관, 보건소, 지역 사회복지기관을 연계하여 환자에게 보건·의료·복지 통합서비스를 제공하고 있다.

하지만 보건의료 분야 연계·협력 사업은 아직 초기 단계로 공공의료기관을 중심으로 진행되고 있으며, 의료기관과 보건소, 의료기관과 공공보건의료 지원조직, 보건소와 공공보건의료 지원조직 간 연계·협력은 여전히 미미한 실정이다. 공공보건의료 지원조직, 보건소의 질병 예방, 관리 등 역할을 고려했을 때 의료기관, 보건소, 공공보건의료 지원조직 등 다양한 기관의 연계·협력을 통한 통합적인 접근은 시민의 건강 수준 향상에 필수적이다.

대전광역시의 경우 이러한 보건의료 연계·협력 체계를 구축하고자 공공보건의료지원단을 주축으로 공공보건의료협의체를 구성하여 운영하고 있다. 2021년 공공보건의료 지원조직을 시작으로, 2022년에는 공공의료기관, 2023년에는 관내 5개 보건소까지 확대하여 2023년 7월 29개 기관이 협의체에 참여하고 있다.

공공보건의료협의체 구축을 완료한 현시점에서 협의체 사업의 활성화 및 내실을 다지고, 조직 간 보건의료 사업이 효율적으로 수행될 수 있도록 각 조직 간 연계 실태를 파악하고 향후 함께 진행할 수 있는 사업을 발굴하는 것이 중요하다.

이에 본 연구를 통해 대전지역 공공보건의료협의체 조직 간 연계·협력 네트워크 조사를 시행하여 지속적인 연계·협력 방안을 도출하고자 한다.

II 연구방법

본 연구는 대전의 공공보건의료기관 간 연계 실태와 연계·협력의 어려움을 파악하고, 타 공공보건의료기관과의 희망 연계 활동을 확인하여 대전 특성을 반영한 공공보건의료 협력 모델을 제시하고자 한다.

본 연구는 대전지역 공공보건의료 네트워크를 조사하고자 대전지역 공공보건의료기관 총 29개소를 대상으로 설문조사를 실행하였으며 26개 기관에서 응답하였다. 설문조사 기간은 2023년 7월 19일부터 7월 31일까지이다.

표 1. 설문조사 응답 기관

구분	기관명
권역책임 의료기관	충남대학교병원
공공 의료기관	대전광역시립제1노인전문병원
	대전광역시립제2노인전문병원
	대전광역시 온마음병원
	근로복지공단 대전병원
	대전보훈병원
공공보건의료 지원조직/ 전문센터	대전광역시 공공보건의료지원단
	대전광역시 감염병관리지원단
	대전·세종 금연지원센터
	대전광역시 통합건강증진사업지원단
	대전광역시 심뇌혈관질환예방관리사업지원단
	대전광역시 아토피·천식교육정보센터
	대전광역시 지역장애인보건의료센터
	대전권역장애인구강진료센터
	대전지역암센터
	권역별호스피스센터
	대전응급의료지원센터
	대전광역시정신건강복지센터
	대전광역시 중독관리통합지원센터 (동구, 서구, 유성구, 대덕구)
	대전·충남 권역심뇌혈관질환센터
	대전충청권역의료재활센터
	충남대학교병원 어린이공공전문진료센터
	충남대학교병원 고위험산모·신생아통합치료센터

1) 공공보건의료기관 연계 실태 분석

공공보건의료기관 간 연계 실태는 조사 시점 전 6개월간 기관 간 연계(정보교환, 기관 간 협의, 대상자 관련 협력, 자금·물적·인적 자원공유, 공동 프로그램 운영) 활동에 대해 조사하여 분석하였으며, 연계 수준은 전혀 없음(0회), 가끔(1~2회/월), 활발한 편(3~4회/월), 매우 활발(5회 이상/월)로 측정하였다.

또한, 타 기관과의 연계·협력하는 데 장애가 되는 요인을 확인하였다.

표 2 공공보건의료기관 간 연계 내용

차원		내용
정보교환		기관(조직) 운영, 프로젝트·프로그램 정보, 보건의료서비스 관련 정보 등 관련 자료, 조언, 아이디어 등을 직접 또는 통신수단(e-mail, 전화, 팩스 등)을 활용하여 교환을 요청하거나 요청받음
기관(조직) 간 협의		공동 사안에 대한 공동협의·공동프로그램·공동프로젝트, 기관(조직) 간 동의서 작성 등 기관(조직)의 운영, 서비스 및 대상자에 관하여 기관(조직) 간 협의를 요청하거나 요청받음
대상자 관련 협력		전화, 팩스, 대면접촉 등으로 대상자를 의뢰하거나 의뢰받음
자 원 공 유	자금	사업 및 프로그램·프로젝트 지원, 후원금, 바자회, 경조사 등의 재정자원 공유
	물적	기관(조직) 간 시설 장비 지원, 현장관리, 차량 대여 등 물적 자원 공유
	인적	직원, 실무자, 자원봉사자 등을 파견하거나 지원 및 전문적 기술 서비스 공유
공동프로그램운영		기관(조직) 간 공동 사업/공동프로그램 등을 기획, 수행

2) 대전 공공보건의료기관 네트워크 분석

대전 공공보건의료기관 네트워크의 특성을 파악하기 위해 1) 네트워크의 기본적인 특성과 2) 중심 구조 분석을 실시하였고, 3) 대전 공공보건의료 네트워크를 시각화하여 네트워크의 구조를 살펴보았다.

첫째, 네트워크의 기본적인 특성은 노드 수, 고립노드 수, 링크 수, 평균 연결 정도, 밀도, 중심화 수준을 확인하였으며 각 내용은 아래와 같다(김강민, 2020).

- 노드: 행위자로서 네트워크에 참여하는 기관을 의미한다.
- 고립 노드: 네트워크 내에 연결이 전혀 없는 노드로 기관 간 네트워크 활동이 단 한 번의 연계 활동도 가지지 못한 기관을 설명한다.
- 링크: 노드 간의 연결 관계로 대전 공공의료기관의 네트워크에서 연결된 관계를 나타낸다.
- 평균 연결 정도: 전체 네트워크에서 하나의 노드에 평균적으로 연결된 수를 의미한다.
- 밀도: 밀도는 네트워크 내 기관 간의 관계가 얼마나 활발한지를 나타내는 지표로 밀도가 1에 가까울수록 네트워크가 활발하고 밀집되어 있음을 의미이다.

둘째, 네트워크의 중심성은 네트워크 내에서 개별 조직이 가지는 영향력을 나타낸다. 네트워크의 중심 구조 분석을 통해 네트워크의 전반적인 구조적 특성과 협력 강도를 확인할 수 있다. 본 연구에서는 중심 구조의 연결 중심성, 근접 중심성, 매개 중심성 등 세 가지를 확인하였으며 각 중심성의 의미는 아래와 같다(김강민, 2020).

- 연결 중심성: 각 기관이 다른 기관과 얼마나 많이 연결되어 있는 지를 나타내는 지표이다. 높은 연결

중심성을 가진 기관은 다른 기관과 많이 연결되어 있고, 네트워크에서 중요한 역할을 한다.

- 근접 중심성: 네트워크 내에서 다른 기관과 어느 정도의 거리에서 네트워크 내에서 내재한 정보나 자원, 지위, 권력 등을 확보하고 접근할 수 있는지를 나타낸다.
- 매개 중심성: 한 기관이 네트워크 내에서 다른 기관들 '사이에' 위치하여 네트워크 연결의 흐름을 조절하고 통제하는 데 영향을 미치는지를 나타낸다. 매개 중심성이 높은 기관은 네트워크의 중개자 역할을 수행하며 다른 기관 간의 효율적인 연계를 돕는 역할을 할 수 있다.

셋째, 대전 공공보건의료 네트워크의 분석된 결과에 따라 시각화하여 기관의 연계 정도를 확인하였다.

본 연구의 네트워크 분석은 R 4.3.2 통계프로그램의 'igraph' 패키지를 활용하였다.

3) 공공보건의료기관 간 협력사업 수요 조사

각 기관에서 권역책임의료기관(충남대학교병원), 공공의료기관, 보건소, 공공보건의료 지원조직/전문센터와 연계하고자 하는 사업을 조사하였다. 조사된 내용을 바탕으로 정보교환, 기관 간 협의, 대상자 관련 협력, 자원공유, 공동프로그램 운영, 교육, 홍보 분야로 재분류하여 작성하였다.

III 연구결과

1. 공공보건의료기관 간 연계 실태 분석

1) 기관 간 연계 현황

권역책임의료기관, 공공의료기관, 공공보건의료 지원조직/전문센터 간 연계 현황을 살펴보면, 권역책임의료기관인 충남대학교병원이 가끔(1-2회/월) 연계하는 기관 14개, 활발(3-4회/월)하게 연계하는 기관 11개로 연계·협력이 가장 활발한 것으로 나타났다.

공공보건의료 지원조직/전문센터 중에서는 공공보건 의료지원단이 가끔(1-2회/월) 연계하는 기관 20개,

활발(3-4회/월)하게 연계하는 기관 2개로 연계 활동을 가장 많이 하는 것으로 나타났다.



기관분류	기관명	연계수준별 기관 수		
		가끔 (1~2회 /월)	활발 한편 (3~4회 /월)	매우 활발 (5회 이상 /월)
권역책임 의료기관	충남대학교병원	14	11	0
공공 의료기관	시립제1노인전문병원	2	1	1
	시립제2노인전문병원	0	2	0
	온마음병원	2	0	0
	근로복지공단 대전병원	4	1	0
	대전보훈병원	2	2	0
공공보건 의료 지원조직/ 전문센터	공공보건의료지원단	20	2	0
	감염병관리지원단	4	0	0
	금연지원센터	7	4	0
	통합건강증진사업지원단	3	0	0
	심뇌혈관질환예방관리사업지원단	2	0	1
	아토피·천식교육정보센터	5	0	0
	지역장애인보건의료센터	7	2	2
	권역장애인구강진료센터	1	0	0
	지역암센터	3	0	1
	권역별호스피스센터	4	3	2
	응급의료지원센터	0	0	3
	광역정신건강복지센터	5	0	5
	동구중독관리통합지원센터	4	0	7
	서구중독관리통합지원센터	3	0	0
	유성구중독관리통합지원센터	2	4	0
	대덕구중독관리통합지원센터	2	5	0
	권역심뇌혈관질환센터	2	0	0
	권역의료재활센터	4	0	0
	어린이공공전문진료센터	0	0	1
	고위험산모·신생아통합치료센터	2	0	0

2) 연계·협력의 어려움

타 기관과의 연계·협력의 어려움으로는 크게 기관 내적 요인, 기관 외적 요인, 대상자 관련 요인, 기타로 구분할 수 있다.

기관 내적 요인 중에도 인적 자원에서의 어려움이 많았는데, 인력 부족과 담당자의 교체가 잦고, 연계·협력으로

인한 업무 부담이 있으며, 연계·협력 범위 설정 과정에서 기획력 부족으로 어려움이 있다고 하였다. 특히, 연계 기관에 대한 정보 부족은 많은 기관에서 연계·협력이 어려운 이유로 제시하였다.

기관 외적 요인으로는 만남의 장이 부족하고, 타 기관의 행정적 보고 체계로 인한 업무 지연으로 나타났다. 또한 기관의 사업과 연관성이 낮아서 협력이 어렵거나, 유사 업무를 수행하기 때문에 경쟁구도로 협력도가 낮아지는 것으로 나타났다.

대상자 관련 요인으로는 기관의 사업 대상자의 범위가 달라 협력에 한계가 있거나, 대상자 정보공유에 제약이 있는 것으로 나타났다.

구분	내용
기관 내적 요인	▶ 인력 부족과 담당자 잦은 교체
	▶ 연계·협력으로 인한 업무 부담
	▶ 담당 직원 역량에 따라 협력 정도가 달라짐
	▶ 연계·협력 범위 설정 등 기획력 부족
	▶ 기관장(부서장)의 연계·협력에 대한 인식 부족
	▶ 연계 기관에 대한 정보 부족
기관 외적 요인	▶ 만남의 장 부족
	▶ 타 기관의 행정적 보고 체계로 업무 지연
	▶ 기관의 사업과 연관성 있는 기관이 적음
	▶ 유사 업무를 수행하는 기관과의 경쟁 구도로 협력도 낮아짐
대상자	▶ 사업 대상자의 범위에 대한 한계가 있음
	▶ 대상자 연계 및 정보 공유에 대한 제약
기타	▶ 추가적인 연계·협력의 필요성 없음
	▶ 장애요인 없음

2. 대전 공공보건의료기관 네트워크 분석

1) 대전 공공보건의료 네트워크 분석

대전 공공보건의료 네트워크의 기본적인 구조적 특성을 노드, 고립노드, 링크, 밀도, 평균 연결 정도로 살펴보았다.

노드는 네트워크에 참여하는 기관을 의미하는데, 설문조사에 응한 26개 기관 모두가 네트워크에 참여하고 있었으며 고립노드는 0으로 연계 활동을 하지 않는 기관은 없었다.

링크 수(기관 간 연결 관계)는 168개였고, 기관 당 평균 연결 정도는 12.923개로 나타났다.

밀도는 1에 가까울수록 밀집도가 높으며, 본 연구의 밀집도는 0.517로 중간 정도 밀집도를 가지는 것으로 나타났다.

표 5 대전 공공보건의료기관 간 네트워크 특성

노드 수	고립노드 수	링크 수	평균 연결 정도	밀집도
26	0	168	12.923	0.517

대전 공공보건의료기관의 네트워크 중심화 수준은 1.443으로, 중심성이 상대적으로 집중되어 있는 것으로 나타났다.

연결 중심성은 다른 기관과 얼마나 연결되어 있는지에 대한 지표인데 충남대학교병원이 49로 가장 높고, 공공보건의료지원단이 26으로 두 번째로 높게 나타났다.

근접 중심성은 정보, 자원 등을 확보하고 접근할 수 있는 정도를 확인할 수 있는 지표로 충남대학교병원이 0.040으로 가장 높았고, 공공보건의료지원단이 0.036으로 두 번째로 높았다.

매개 중심성은 중개자 역할을 수행하며 효율적인 연계를 도울 수 있는 정도를 나타낸다. 대전공공보건의료기관의 매개 중심성은 충남대학교 병원이 134.724로 단연코 높았으며, 다음으로 공공보건 의료지원단이 38.250, 지역장애인보건의료센터가 10.549, 금연지원센터가 9.991 순으로 나타났다.



표 6 대전 공공보건의료기관 간 네트워크의 중심구조 분석

기관 분류	기관명	중심화 수준		
전체		1.443		
기관 분류	기관명	연결 중심성	근접 중심성	매개 중심성
권역책임 의료기관	충남대학교병원	49	0.040	134.724
	시립제1노인전문병원	8	0.022	0.523
	시립제2노인전문병원	5	0.021	0.000
	온마음병원	5	0.022	0.250
	근로복지공단 대전병원	12	0.023	0.871
공공보건의료지원조직/전문센터	대전보훈병원	12	0.023	1.995
	공공보건의료지원단	26	0.036	38.250
	감염병관리지원단	5	0.022	0.250
	금연지원센터	18	0.026	9.991
	통합건강증진사업지원단	11	0.023	0.959
	심뇌혈관질환예방 관리사업지원단	9	0.023	0.676
	아토피·천식교육정보센터	6	0.023	0.168
	지역장애인보건의료센터	18	0.026	10.549
	권역장애인구강진료센터	4	0.022	0.000
	지역암센터	8	0.022	0.265
	권역별호스피스센터	18	0.024	6.121
	응급의료지원센터	11	0.022	0.692
	광역정신건강복지센터	21	0.026	6.942
	동구중독관리통합지원센터	25	0.026	8.812
	서구중독관리통합지원센터	12	0.023	0.000
	유성구중독관리통합지원센터	14	0.023	0.987
	대덕구중독관리통합지원센터	15	0.024	0.951
	권역심뇌혈관질환센터	6	0.022	0.382
	권역의료재활센터	7	0.022	0.393
	어린이공공전문진료센터	6	0.021	0.250
	고위험산모·신생아 통합치료센터	5	0.021	0.000

2) 대전 공공보건의료 네트워크 시각화

대전 공공보건의료 네트워크를 시각화한 결과는 그림 1과 같다. 대전의 공공보건의료기관은 모두 연결되어 모두 연계하고 있는 것으로 확인할 수 있다.

연계 정도에 따라 각 기관의 위치와 크기의 차이가 있는데, 충남대학교병원(A)과 공공보건의료지원단(C1)은 네트워크의 중심에서 활발한 연계 활동을 하는 것으로 나타났다.

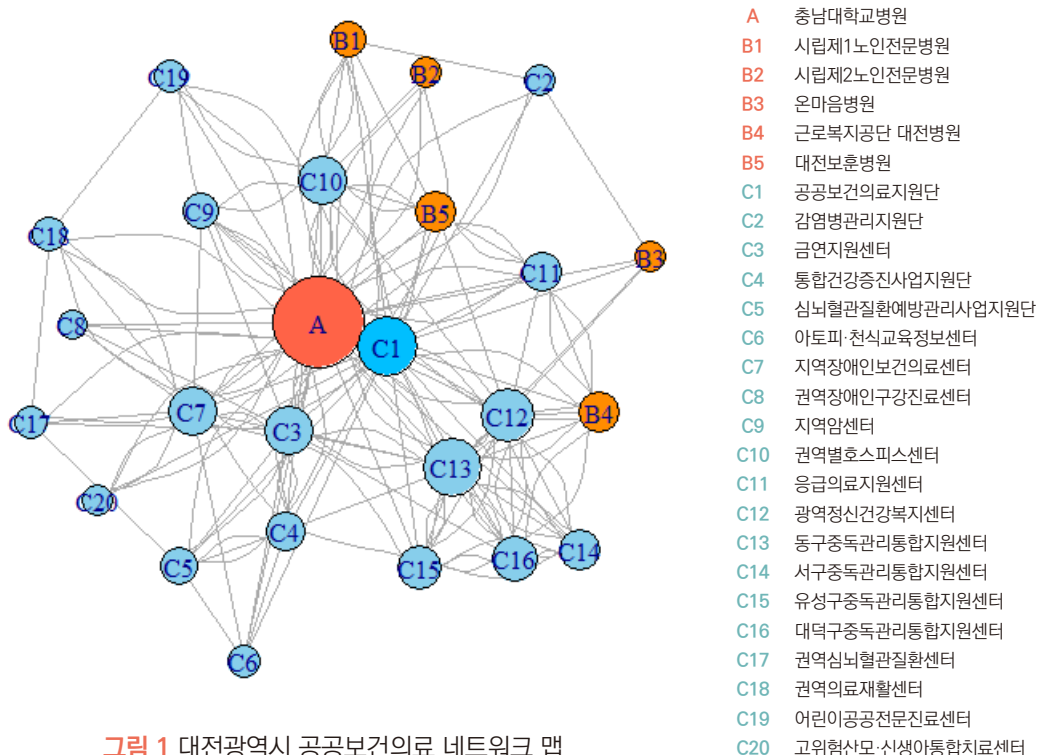


그림 1 대전광역시 공공보건의료 네트워크 맵

3. 대전 공공보건의료기관 간 협력사업 수요 조사 결과

각 기관에서 권역책임의료기관(충남대학교병원), 공공의료기관, 보건소, 공공보건의료 지원조직/전문센터와 희망 연계 사업에 대해 조사한 내용을 바탕으로 정보교환, 기관간 협의, 대상자 관련 협력, 자원 공유, 공동프로그램 운영, 교육, 홍보의 영역으로 분류하였다(표 7-8).

기관별로 살펴보면, 권역책임의료기관(충남대학교병원)과 희망하는 협력사업 영역은 홍보가 16건, 대상자 관련 협력이 5건, 공동 프로그램 운영이 4건으로 나타났다.

공공의료기관과 희망하는 협력 사업 영역은 홍보가 15건, 대상자 관련 협력이 9건, 공동프로그램 운영이 7건, 기관 간 협의 4건으로 나타났다.

보건소와는 희망하는 협력사업의 영역은 기관 간 협의가 11건, 공동 프로그램 운영과 홍보가 각각 10건, 대상자 관련 협력 9건으로 나타났으며, 교육 8건으로 다른 기관에 비해 수요가 많이 나타났다.

공공보건의료 지원조직/전문센터와 희망하는 협력 사업의 영역은 홍보가 20건, 공동프로그램 운영이 11건, 대상자 관련 협력이 9건, 기관 간 협의가 8건으로 나타났다.

영역별로는 홍보가 61건으로 가장 많았고, 대상자 관련 협력과 공동프로그램 운영이 각각 32건, 기관 간 협의가 25건, 교육이 14건, 자원공유가 4건, 정보교환이 4건으로 나타났다(표 7).

표 7 대전 공공보건의료기관 간 협력사업 수요조사 분류

구분		권역 책임 의료 기관	공공 의료 기관	보건소	지원 조직/ 전문 센터	총계
☆	정보교환	2	1	0	1	4
◇	기관 간 협의	2	4	11	8	25
□	대상자 관련 협력	5	9	9	9	32
△	자원공유	1	0	2	1	4
◎	공동 프로그램 운영	4	7	10	11	32
소	교육	1	1	8	4	14
소	홍보	16	15	10	20	61
합계		31	37	50	54	

각 기관이 희망하는 영역별 협력사업은 표 8에서 확인할 수 있으며 구체적 내용은 표 9-표 13과 같다.



표 8 대전 공공보건의료기관 간 협력사업 수요조사 결과

연계 희망 기관 및 사업 기관명	권역책임 의료기관	공공 의료기관	보건소	공공 보건의료 지원조직
충남대학교병원		☆	◇□소	소소
시립제1노인전문병원	☆소		◇소	
시립제2노인전문병원	소	□◎	□	☆◇
온마음병원			◇◎소	□◎소
근로복지공단 대전병원	☆	◎		◎소
대전보훈병원	◎소	◎소	◎소	◎소
공공보건의료지원단		□◎소	□△◎소	◇□△◎소
감염병관리지원단	◎	◇		◇
금연지원센터	□소	□소	□소	□소
통합건강증진 사업지원단			◇◎소	◎
심뇌혈관질환 예방관리사업지원단	소	◇	◎	◎
아토피·천식 교육정보센터	소	◎소	◇	◎소
지역장애인 보건의료센터	□		□	□
권역장애인 구강진료센터	□	소	□	□
지역암센터	소	소	◇◎소	□소
권역별호스피스센터	◎소소	◇□소소	◇□소소	소
응급의료지원센터	◇		소	
광역정신건강복지센터	□◎소	□소	◎소	□◎소
동구중독관리 통합지원센터	△소	□	◇□소	◇□소
서구중독관리 통합지원센터	◇	◇	소	소
유성구중독관리 통합지원센터	소	△	□	□소
대덕구중독관리 통합지원센터		소	◇◎	◇소
권역심뇌혈관질환센터	소	소		소
권역의료재활센터		소		◎소
어린이공공전문진료센터				◇◎소소
고위험산모·신생아 통합치료센터	소	□소	◎소	◇

☆ 정보교환 ◇ 기관 간 협의 □ 대상자 관련 협력
△ 자원공유 ◎ 공동프로그램 운영 소 교육 소 홍보

각 기관에서 권역책임의료기관인 충남대학교병원과 연계하고 싶은 사업은 다음과 같다.

표 9 권역책임의료기관(충남대학교병원) 연계희망 사업

구분	권역책임의료기관(충남대학교병원) 연계희망 사업
시립제1노인 전문병원	☆ 치매환자 및 뇌혈관 질환자 재활 치료 관련 표준진료지침(CP) 공유 ☞ 치매안심병원 및 기타 홍보 팸플릿 배치
시립제2노인 전문병원	☞ 치매관련 캠페인 홍보부스 참여
근로복지공단 대전병원	☆ 공공의료기관에서 운영할 수 있는 사업 전파 (기록 및 세미나)
대전보훈병원	◎ 공동 협력사업 진행 ☞ 캠페인 홍보부스 참여
감염병관리지원단	◎ 충남대병원 내에서 감염병 관련 합동 캠페인 진행
금연지원센터	□ 금연지원서비스 사업대상자 공유 ☞ 입원환자 금연지원서비스 및 전문 치료형 금연캠프 홍보
심뇌혈관질환 예방관리 사업지원단	☞ 심뇌혈관질환센터와 연계하는 사업 필요 레드서클 캠페인 진행 시 홍보부스 운영, 병원 내 키오스크 전광판에 9대 수칙 홍보 등 다양한 연계 활동 필요
아토피·천식 교육정보센터	☞ 홍보 캠페인 홍보부스 참여
지역장애인 보건의료센터	□ 퇴원환자 연계 필요
권역장애인 구강진료센터	□ 사업대상자의 정보 공유 및 진료 연계
지역암센터	☞ 내원객, 직원 대상 홍보 및 캠페인 등 개최
권역별 호스피스센터	◎ 공동 협력사업 진행 ☞ 기관 직무교육 시 생애말기 돌봄 교육 ☞ 기관 초대 행사에 참석 ☞ 기관 홍보 진행 시 협력 홍보부스 참여 ☞ 기관 홍보 요청
응급의료 지원센터	◇ DMAT과 연계하여 업무 진행 중
광역정신건강 복지센터	□ 대상자 연계, 치료지원 등 ◎ 연구 관련 공동세미나 개최 ☞ 사업 공동 홍보

구분	권역책임의료기관(충남대학교병원) 연계희망 사업
동구중독관리 통합지원센터	□ 음주문제 대상자 의뢰 △ 중독센터 취약계층 회원의 신체적 질병으로 인한 진료비 지원 ☞ 병원 내 중독관리센터 리플렛 게시 또는 음주문제 대상자에게 리플렛 제공 협력
서구중독관리 통합지원센터	◇ 자살 시도와 중독 질환과의 관련성을 확인해볼 수 있는 연구 수행
유성구중독관리 통합지원센터	☞ 의료기관에서 진행하는 캠페인의 홍보부스 참여 ☞ 본 기관의 행사나 교육 등 안내 (게시판)
권역의료재활센터	☞ 행사, 기관 홍보
고위험산모·신생아 통합치료센터	☞ 센터지원사업 원내 게시판 홍보

☆ 정보교환 ◇ 기관 간 협의 □ 대상자 관련 협력
△ 자원공유 ◎ 공동프로그램 운영 ☞ 교육 ☞ 홍보



각 기관에서 공공의료기관과 연계하고 싶은 사업은 다음과 같다.

표 10 공공의료기관 연계희망 사업

구분	공공의료기관 연계희망 사업
충남대학교병원	☆ 표준진료지침(CP) 자료 공유 및 보급
시립제2노인전문병원	□ 사업대상자 정보공유 ◎ 지역별 치매안심마을 관련 사업 진행
근로복지공단 대전병원	◎ 연합 의료봉사 ◎ 대전시민의 건강 및 건강 인식개선과 관련된 연합 캠페인 개최
대전보훈병원	◎ 공동 협력사업 진행 ♣ 캠페인 홍보부스 참여
공공보건의료지원단	□ 사업대상자 정보공유 ◎ 공동 협력사업 진행 ♣ 캠페인 홍보부스 참여, 기관행사 홍보
감염병관리지원단	◇ 공공의료기관의 감염관리실(담당자)과 사업공유 및 연계·협력
금연지원센터	□♣ 찾아가는 금연지원서비스(장애인) 대상자 연계 및 사업 홍보 ♣ 금연캠페인 홍보부스 운영 협조
심뇌혈관질환 예방관리사업지원단	◇ 기관 사업공유, 연계·협력 가능 사업 발굴
아토피·천식교육정보센터	◎ 공동 협력사업 진행 ◎ 심포지엄 참여 ♣ 기관·행사 홍보
권역장애인 구강진료센터	♣ 홍보사업
지역암센터	♣ 암 관련 홍보활동
권역별 호스피스센터	◇ 공동 협력사업 진행 □ 사업대상자 정보공유 ♣ 기관 직무교육 시 생애 말기 돌봄 교육 ♣ 기관 초대 행사에 참석 ♣ 기관 홍보 진행 시 홍보부스 참여 ♣ 기관을 통한 사업홍보
광역정신건강복지센터	□ 대상자 연계, 치료지원 등 ♣ 사업 공동홍보
동구중독관리통합지원센터	□ 내과 가정의학과 정신과 등에서 중독문제 대상자가 있을 시 센터 안내하도록 하는 방안 협조 □ 정신과 입원환자의 퇴원 시 센터 연계 및 센터 방문 협력

구분	공공의료기관 연계희망 사업
서구중독관리통합지원센터	◇ 응급정신 및 중독질환자 치료 병상 확충
유성구중독관리통합지원센터	□ 대상자 건강검진 및 진료체계 구축
대덕구중독관리통합지원센터	♣ 세미나 등 대외 행사 시 게시판 포스터 게시, SNS 게시
권역심뇌혈관질환센터	♣ 캠페인 홍보부스 참여, 기관·행사 홍보
권역의료재활센터	♣ 기관 홍보 - 대전 충청권역의료재활센터 희망바라기 소식/재활 관련 교육 자료 배포
고위험산모·신생아 통합치료센터	□ 사업대상자 정보공유 ♣ 센터지원사업 홍보

☆ 정보교환 ◇ 기관 간 협의 □ 대상자 관련 협력
△ 자원공유 ◎ 공동프로그램 운영 ♣ 교육 ♣ 홍보



각 기관에서 보건소와 연계하고 싶은 사업은 다음과 같다.

표 11 보건소 연계희망 사업

구분	보건소 연계희망 사업
충남대학교병원	◇ 5개구 보건소와 업무협약 ◇ 공공의료기관 및 보건소 관리자 원외 협업체 구성 ◇ 취약노인 맞춤형 방문 건강 웰니스 서비스 모델개발 □ 방문 재활 대상자 보건소 연계 재활사업 ☞ 공공의료기관 및 보건소 관리자 교육 시행 ☞ 보건소 심폐소생술 교육
시립제1노인전문병원	◇ 퇴원환자 관리 시 영양관리 부문 검토 및 권고사항 확인 ☞ 본원 직원 정신건강 및 소진관리를 위한 강연 또는 교육 ☞ 치매 환자 보호자 및 가족을 위한 '자기 건강 챙기기' 건강 강연 또는 교육
시립제2노인전문병원	□ 대상자 연계
온마음병원	◇ 지역사회 정신질환 대상자 관리를 위한 공동 프로그램 기획 및 연계활동 ◎ 정신건강 관련 심포지엄 참여 ◎☞ 스트레스 클리닉(스트레스 측정) 혹은 정신건강교육 등 협력사업 진행
대전보훈병원	◎ 공공 협력사업 진행 ☞ 캠페인 홍보 부스 참여
공공보건의료지원단	□ 사업대상자 정보공유 ◎ 공동 협력사업 진행, 심포지엄 참여 △ 기관 전문가 자문 등 협력사업 진행 및 기술지원 ☞ 캠페인 홍보부스 참여, 기관행사 홍보
금연지원센터	□☞ 보건소 금연 클리닉 금연실패자 대상 전문치료형 금연캠프 대상자 연계 및 홍보
통합건강증진사업지원단	△ 교육 진행 시 지원단 자문위원 인프라 사용 ◎ 공동 협력사업 진행 ☞ 기관 및 행사 홍보
심뇌혈관질환예방관리사업지원단	◎ 레드서클 캠페인 운영 시 함께 진행할 수 있는 공동 캠페인 진행
아토피·천식교육정보센터	◇ 5개 자치구 보건소 봉사활동자와 연계하여 아토피·천식 안심 학교 동화구연(놀이 선생님 등) 실시
지역장애인보건의료센터	□ 신규 장애인 대상자 발굴 시 지역장애인보건의료센터로의 연계

구분	보건소 연계희망 사업
권역장애인구강진료센터	□ 사업대상자의 정보공유 및 진료 연계
지역암센터	◇ 협력회의, 성과보고회, 사업설명회 ◎ 지역구 행사 연계 및 공동캠페인 등 적극적 연계 활동 ☞ 전문인력교육
권역별 호스피스센터	◇ 말기환자 돌봄에 대한 현장의 목소리 전달 ◇ 지역사회 보건소 협력회의 참석 □ 지역사회 재가 호스피스 대상 환자 연계 ☞ 지역사회 재가 호스피스 대상 환자 돌봄에 대한 교육연계 ☞ 보건소홍보 ☞ 호스피스완화 의료행사에 참석
응급의료지원센터	☞ 신속대응반 교육
광역정신건강복지센터	◎☞ 행사 진행 시 홍보 및 부스 운영 협조
동구중독관리통합지원센터	◇ 지역주민을 위한 중독예방 활동 시 혈압, 당뇨 등 건강 관련한 협력 □ 건강가정 지원과 가정방문 시 음주 선별 검사를 통해 대상자 발굴하여 센터 연계 ☞ 중독예방을 위한 홍보 협력
서구중독관리통합지원센터	☞ 기관 홍보에 대한 공공자원 활용
유성구중독관리통합지원센터	□ 대상자 연계
대덕구중독관리통합지원센터	◇ 행정입원 관련 협조 ◎ 지자체 행사 등 캠페인 활동 참여 등
고위험산모·신생아통합치료센터	◎ 고위험산모 및 신생아를 위한 행사 개최 시 참여 ☞ 사업대상자에게 관련 센터 홍보

☆ 정보교환 ◇ 기관 간 협의 □ 대상자 관련 협력
△ 자원공유 ◎ 공동프로그램 운영 ☞ 교육 ☞ 홍보

각 기관에서 공공보건의료 지원조직과 연계하고 싶은 사업은 다음과 같다.

표 12 공공보건의료 지원조직 연계희망 사업

구분	공공보건의료 지원조직/전문센터 전체 연계희망 사업	구분	공공보건의료 지원조직/전문센터 전체 연계희망 사업
충남대학교병원	☞ 외부 유관기관과의 교육 ☞ 홍보활동	광역정신건강 복지센터	□ 대상자 연계·의뢰 활성화 ◎☞ 공동홍보, 공동 행사 개최
시립제2노인 전문병원	☆◇ 공공기관 간 연계·협력 및 정보 제공	동구중독관리 통합지원센터	◇ 중독문제 관련 대전 조례제정 관련 협력 ◇ 술 없는 청정 지역 만들기 위한 협력 □ 내과 가정의학과 정신과 등에서 중독문제 대상자가 있을 경우 센터 안내 ☞ 청(소)년 마약 예방을 위한 홍보 캠페인 협력사업
온마음병원	□ 퇴원환자 사례관리 네트워크 활성화 ◎ 정신건강 관련 심포지엄 참여 ◎☞ 스트레스클리닉, 정신건강교육 등 협력 사업 진행	서구중독관리 통합지원센터	☞ 중독예방을 위한 캠페인, 세미나에 대한 홍보협조 및 적극적인 참여
근로복지공단 대전병원	◎☞ 공공보건의료계획과 관련된 의료기관 세미나 개최 및 담당 직원 교육	유성구중독관리 통합지원센터	□ 상호 대상자 연계 ☞ 각 조직의 서비스를 시민에게 알리는 홍보
대전보훈병원	◎ 공동 협력사업 진행 ☞ 캠페인 홍보부스 참여	대덕구중독관리 통합지원센터	◇ 중독(마약) 관련 대전실태조사 ☞ 대상자에 필요한 타 기관의 서비스들이 필요한 경우 네트워크 되어 있는 기관의 사업내용에 대한 자세한 정보가 있는 소책자 제작 ☞ 기관 사업홍보
공공보건의료 지원단	◇△ 기관 간 MOU 체결 및 공동연구 진행 □ 사업대상자 정보공유 ◎ 공동협력사업 진행, 심포지엄 참여 ☞ 캠페인 홍보부스 참여, 기관행사 홍보	권역심뇌혈관 질환센터	☞ 캠페인 홍보부스 참여, 기관·행사 홍보
감염병관리지원단	◇ 감염병 관련사업이나 관리를 하는 기관과 사업공유 및 연계·협력	권역의료재활센터	◎☞ 장애인의 날 행사, 어린이날 행사 등 캠페인, 행사 공동 주최 및 홍보
대전·세종금연 지원센터	□ 금연지원 서비스 사업대상자 정보공유 ☞ 대전·세종 금연지원센터 찾아가는 금연지원 서비스 및 전문치료형 금연캠프 홍보	어린이공공전문 진료센터	1. 희귀질환센터 ◎☞ 환우 보호자 건강교실, 홍보부스, 전시회, 연말행사 진행 ☞ 일반인, 환자, 가족이 이용하고 도움받을 수 있는 콘텐츠 개발 및 홍보 활동
통합건강증진 사업지원단	◎ 비만 예방 관리사업		2. 대전지역소아·청소년 의료기관 및 사회 복지시설 ◇ 권역 내 의료기관과 소아청소년질환에 대한 최신의견 공유하여 참여 인원수 확대 ☞ 보건인력 대상 신생아·소아·청소년 질환 전문교육 진행
심뇌혈관질환 예방관리사업 지원단	◎ 시민 대상 심뇌혈관질환 인식개선 활동		3. 권역 내 기관과 진료 협력 체계구축사업 ◇ 소아청소년 관련 병원과 진료 협약을 체결하여 진료 의뢰, 화송 및 유기적 네트워크 구성, 기존 네트워크를 확대 발전계획
아토피·천식 교육정보센터	◎ 공동 협력사업 진행 ☞ 홍보 캠페인 홍보부스 참여 ☞ 기관·행사 홍보		◇ 타 센터, 기관과의 연계·협력을 위한 활동
지역장애인 보건의료센터	□ 사례대상자의 문제해결을 위한 각 기관별 적극적인 협조		
권역장애인구강 진료센터	□ 사업대상자의 정보공유 및 진료 연계	고위험산모·신생아 통합치료센터	◇ 타 센터, 기관과의 연계·협력을 위한 활동
지역암센터	□☞ 타 기관 연계를 통한 사업대상자 정보공유, 홍보		
권역별 호스피스센터	☞ 공공보건의료 지원조직 홈페이지, 블로그에 호스피스완화의료 내용게시 ☞ 호스피스 유관 기관 초대 행사에 참석 ☞ 행사 홍보시 공공보건의료 지원조직에 전달하여 참석유도		

☆ 정보교환 ◇ 기관 간 협의 □ 대상자 관련 협력
△ 자원공유 ◎ 공동프로그램 운영 ☞ 교육 ☞ 홍보

공공보건의료 지원조직과 연계희망 사업은 개별기관 별로는 다음과 같다.

표 13 공공보건의료 지원조직 연계희망 사업(개별기관별)

구분	연계 희망기관	연계희망 사업
충남대학교 병원	고위험산모·신생아 통합치료센터	신생아 집중치료 진료 협력 고위험 산모들을 위한 교육
	지역암센터	암관리 전문인력교육
	응급의료지원센터	찾아가는 보건소 재난 의료 교육
	지역노인보건센터	대전지역 복지관 건강강좌 및 만성질환 검진, 물품 지원 등
	권역심뇌혈관 질환센터	심뇌혈관 예방 및 관리 등 교육
	권역류마티스 및 퇴행성관절염센터	노인성 질환 류마티스 및 퇴행성 관절염 교육
	어린이공공전문 진료센터	어린이 의사각지대 해소를 위한 진료 협력
시립제1노인 전문병원	심뇌혈관질환 예방관리사업 지원단	심뇌혈관질환 예방 관련 보호자 교육
	권역장애인구강 진료센터	치매환자 및 노인 구강 관리 교육
	지역노인보건센터	유선 상담 연계 또는 온라인 Q&A 등의 활동
	권역의료재활센터	교육에 대한 직원 간 교류 활동, 보호자 교육 등
	유성구중독관리 통합지원센터	약물 중독 관련 직원 및 보호자 교육
권역별 호스피스센터	공공보건의료 지원단	5개 자치구 공공보건의료 관련 부서 연계 대전시민의 건강증진을 위한 설문지조사 및 분석 연계·협력 기획력 향상 교육
동구중독관리 통합지원센터	공공보건의료 지원단	청(소)년 마약실태조사
대덕구중독관리 통합지원센터	금연지원센터	대상자 금연프로그램 연계
통합건강증진 사업지원단	권역장애인구강 진료센터	구강캠페인 협력사업 진행
	4개 자치구 중독관리통합 지원센터	절주캠페인 협력사업 진행



IV 나가며

본 연구는 대전 공공보건의료 네트워크 조사를 통해 대전 공공보건의료기관 간 연계 실태 및 네트워크 구조를 파악하였으며, 지속적인 연계·협력 방안을 도출하였다.

대전 공공보건의료기관 네트워크 분석 결과, 권역책임 의료기관(충남대학교병원)과 공공보건의료지원단은 모든 중심성(연결 중심성, 근접 중심성, 매개 중심성)이 가장 높게 나타났다. 이는 두 기관이 다른 기관과 많이 연결되어 있고, 네트워크에서 중요한 역할을 하고 있으며 내재된 정보나 자원 등을 확보하고 접근하는 능력을 가지고 있으며 다른 기관 간의 효율적인 연계를 돕는 역할을 하고 있음을 나타낸다.

본 연구에서 대전지역의 권역책임의료기관(충남대학교병원), 공공의료기관, 보건소, 공공보건의료 지원조직/전문센터와 희망하는 연계사업을 분석한 결과, 홍보, 공동프로그램 운영, 기관 간 협의, 대상자 관련 협력 등 협력이 필요한 영역을 도출하였다.

홍보를 위한 협력방안이 가장 많이 제시되었으며, 구체적으로 기관의 자원(홈페이지, SNS, 게시판 등)을 활용하여 기관 사업 및 행사 홍보(공공보건의료지원단, 아토피·천식교육정보센터, 지역암센터, 권역별호스피스센터, 권역장애인구강치료센터, 서구·유성구·대덕구중독관리통합지원센터, 대전충청권역의료재활센터, 고위험산모·신생아통합치료센터), 사업 팸플릿 비치(시립제1노인전문병원, 동구중독관리통합지원센터, 권역의료재활센터), 사업 관련 캠페인 홍보부스 참여(시립제2노인전문병원, 대전보훈병원, 공공보건의료지원단, 금연지원센터, 심뇌혈관질환예방관리사업지원단, 아토피·천식 교육훈련센터, 지역암센터, 권역별호스피스센터, 유성구중독관리통합 지원센터, 권역심뇌혈관질환센터, 어린이공공전문진료센터), 관련 기관의 사업 대상자에게 직접 홍보(금연지원센터, 지역암센터, 고위험산모·신생아 통합치료센터), 공동 사업 홍보(광역정신건강복지센터)를 제시하였다.

여러 기관에서 공동협력사업 진행(온마음병원, 대전보훈병원, 공공보건의료지원단, 통합건강증진사업지원단, 아토피·천식교육 정보센터, 권역별호스피스센터, 광역정신건강복지센터)을 제시하였다. 구체적으로 연합 의료봉사(근로복지공단 대전병원), 스트레스

클리닉의 스트레스 측정, 정신건강교육(온마음병원), 비만 예방 관리사업(통합건강증진사업지원단), 시민대상 심뇌혈관질환 인식개선활동(심뇌혈관질환예방관리사업지원단), 환우 보호자 건강교실(어린이공공전문진료센터) 등을 제시하였다.

또한 공동 심포지엄(온마음병원, 공공보건의료지원단, 아토피·천식교육정보센터), 공동연구 세미나(광역정신건강 복지센터), 공동캠페인(근로복지공단 대전병원, 심뇌혈관질환 예방관리사업지원단, 감염병관리지원단, 권역의료재활센터) 등 타 기관의 행사에 참여하는 것을 넘어 공동 운영 방안도 제시하였다.

기관의 운영, 서비스 및 대상자에 관하여 기관 간 협의하는 협력방안을 제시하였는데, 공공의료기관 및 보건소 관리자의 원외 협의체 구성(충남대학교병원), 기관 간 MOU체결(공공보건의료지원단), 지역사회 보건소 협력회의 참석(권역별호스피스센터) 등이 있었다.

권역 내 의료기관과 소아청소년질환에 대한 최신의견 공유(어린이공공전문진료센터), 사업 대상자의 외래·입원 치료에 관한 협조(서구, 대덕구중독관리통합지원센터), 퇴원환자 관리 시 영양 관리 부분 검토 및 권고사항 확인(시립제1노인전문병원), 지역사회 정신질환 대상자 관리를 위한 공동프로그램 기획 및 연계 활동(온마음병원), 공공의료기관 감염관리실(담당자)과 사업공유 및 연계·협력(감염병관리지원단) 방안도 있었다. 기관의 자원을 활용하기 위한 협의로 보건소 교육 진행 시 통합건강증진사업지원단 자문위원 인프라 이용(통합건강증진 사업지원단)이나 보건소 봉사활동자와 연계하여 아토피·천식 안심 학교 동화구연(아토피·천식교육정보센터), 중독예방 사업 시 혈압, 혈당 측정과 건강관리 협력(동구중독관리통합 지원센터)을 제시하였다.

중독 관련 대전실태조사(유성구, 대덕구중독관리통합지원센터) 등 공동연구(공공보건의료지원단)에 관한 협력방안과 기관의 사업을 공유하여 연계·협력이 가능한 사업을 발굴하는 방안(감염병관리지원단, 심뇌혈관질환예방관리사업지원단)이 제시되었다.

또한 대전 조례제정 관련 협력(동구중독관리통합지원센터)과 사업 현장의 목소리 전달(권역별호스피스센터) 등과 같은 행정적인 분야에서의 협력방안을 제시하기도 하였다.

많은 기관에서 사업 대상자 정보공유(시립제2노인전문병원, 공공보건의료지원단, 금연지원센터, 권역장애인구강진료센터, 지역암센터, 권역별호스피스센터, 고위험산모·신생아통합치료센터)와 대상자를 연계하거나 연계받는(충남대학교병원, 시립제2노인전문병원, 온마음병원, 금연지원센터, 지역장애인보건의료센터, 권역장애인구강진료센터, 권역별호스피스센터, 광역정신건강복지센터, 동구, 유성구, 중독관리통합지원센터)등 대상자에 관한 협력방안을 제시하였다.

타 기관에 대상자를 연계하는 방안으로 방문 재활 대상자의 보건소 연계(충남대학교병원), 퇴원환자 사례관리 네트워크 활성화(온마음병원)를 제시하였다. 또한 타기관으로부터 대상자를 연계받는 방안으로는 지역사회 재가 호스피스 대상 환자의 교육연계(권역별호스피스센터), 보건소 금연클리닉 금연실패자의 금연 캠프 연계(금연지원센터), 퇴원환자 연계(지역장애인보건의료센터), 신규 장애인 대상자 발굴 시 연계(지역장애인보건의료센터), 의료기관에서 중독문제가 있는 대상자 발굴 시 대상자 연계(동구중독관리통합지원센터), 보건소 가정방문 시 음주 선별 검사를 통해 대상자 발굴 및 연계(동구중독관리통합지원센터)가 있었다.

본 연구에서 기관의 협력방안 조사를 통해 확인한 결과, 공공보건의료기관은 다양한 연계·협력을 통해 기관 및 기관의 사업을 발전시키고자 하는 방안들을 제시하였다. 이는 타 기관과의 연계·협력에 대한 다양한 가능성이 충분히 있음을 시사하였다.

공공자원을 활용한 협력사업을 수행함으로써 업무의 효과성을 높일 수 있으며 동시에 예산절감, 자원의 효율적 사용 등 강점이 있는 만큼 지속적인 기관 간 협의를 통해 연계·협력의 활성화가 필요하다(박한준 외, 2016).

지속 가능한 연계·협력과 네트워크 수준의 향상을 위하여 중심 구조에 위치한 권역책임의료기관(충남대학교병원)과 공공보건의료지원단을 활용할 필요가 있다. 또한 해당 기관이 기능과 역할을 재정립하고 차별화된 전략을 마련하여 공공보건의료 통합 네트워크를 구축해야 할 것이다(김강민, 2020).

[참고문헌]

1. Whitehead, M., & Dahlgren, G. (1991). What can be done about inequalities in health?. The lancet, 338(8774), 1059-1063.
2. 손정인 (2022). 공공보건의료 연계·협력 추진현황과 과제. 보건복지포럼, 통권 311호, 50-75.
3. Dahlgren, G., & Whitehead, M. (2021). The Dahlgren-Whitehead model of health determinants: 30 years on and still chasing rainbows. Public health, 199, 20-24.
4. 보건복지부 (2005). 공공보건의료 확충 종합대책.
5. 보건복지부 (2016). 제1차 공공보건의료 기본계획(2016-2020).
6. 보건복지부 (2018). 필수의료의 지역격차 없는 포용국가 실현을 위한 공공보건의료 발전 종합대책.
7. 보건복지부 (2019). 믿고 이용할 수 있는 지역의료 강화 대책.
8. 보건복지부 (2020). 공공의료체계 강화 방안.
9. 보건복지부 (2021). 제2차 공공보건의료 기본계획(2021-2025).
10. 박한준 외 (2016). 공공기관 협업 활성화를 위한 정책방향 연구.
11. 김강민 (2020). 노인복지서비스 조직간 네트워크의 구조적 특성 분석-부산지역을 중심으로. 노인복지연구, 75(2), 63-89.

감사의 글

본 연구의 설문조사에 응해주신 대전 공공보건의료기관에 감사를 표합니다.

MEMO

**대전광역시 공공보건의료
연계·협력 방안 연구**

**DAEJEON
PUBLIC
HEALTH POLICY
INSTITUTE**



대전광역시
DAEJEON METROPOLITAN CITY



대전광역시공공보건의료지원단
DAEJEON METROPOLITAN CITY PUBLIC HEALTH POLICY INSTITUTE